



UPPSALA
UNIVERSITET

Till stuprörens lov!

*Om samverkan som
farligt ”magiskt begrepp”*

Nils Hertting





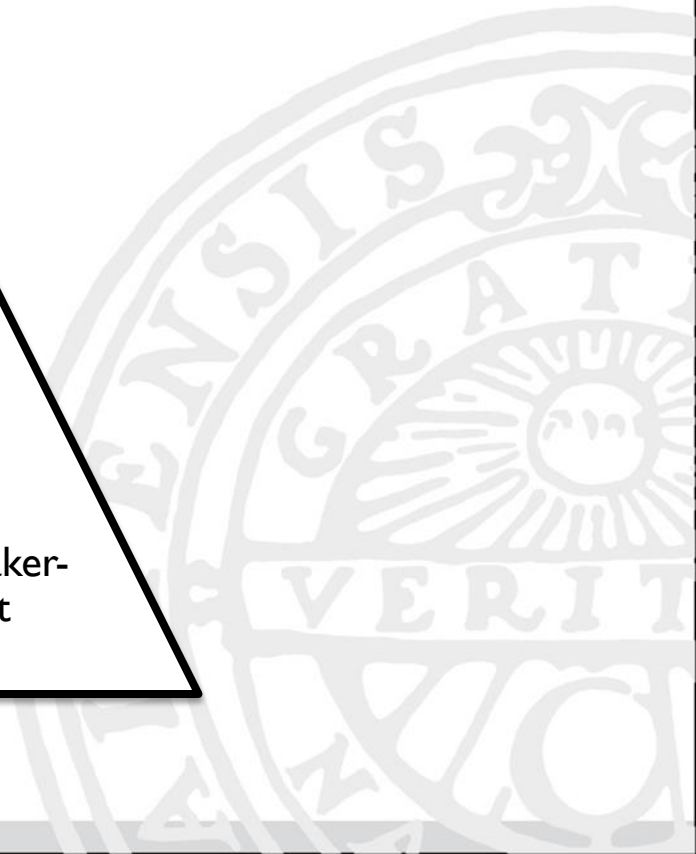
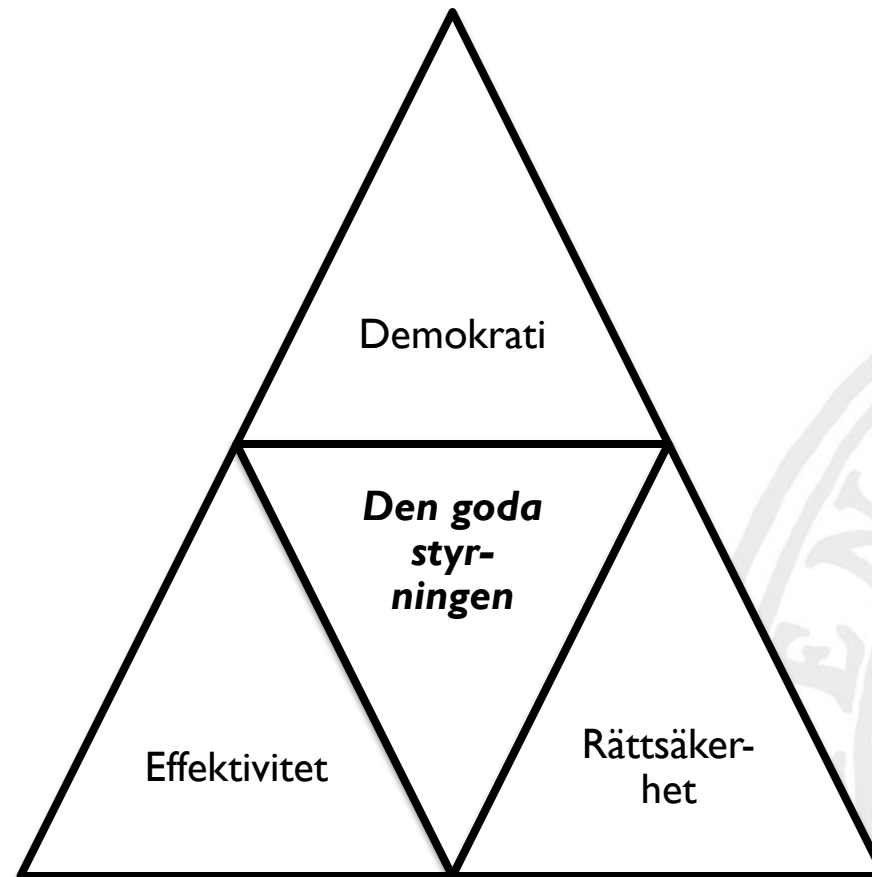
Magiska begrepp

- Alla pratar om samverkan!
- "A magic concept" (Pollitt & Hupe)?
 - brett
 - positivt värdeladdat
 - konfliktundvikande
 - gångbart





Att leka med elden





Ett kritiskt perspektiv

Inputlegitimitet

- Styrningskedjan undermineras; oklart ansvarsutkrävande
- ”Bottom up” och lokala deltagareliter

Resultatlegitimitet

- Processkostnader och ”upprepad samverkan i frustration”
- Samverkanspolitikens implementeringsproblem
- Minskad rationalitet och ”makten över makten att”
- Samverkan vs. stuprörspluralism
- Samverkan skapar komplexitet

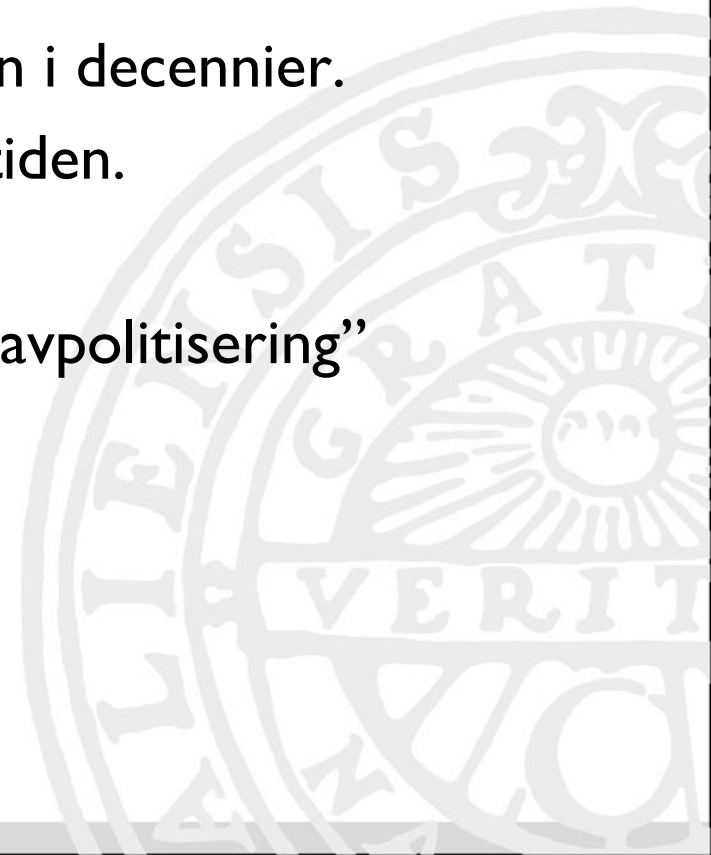
Procedurlegitimitet

- Extraordinär organisering
- Informella inslag
- Bristande transparens



Ett cyniskt perspektiv

- Inga nyheter! Prat om samverkan i decennier.
- Och prat om problem med samverkan i decennier.
- Ändå efterlyses mer samverkan hela tiden.
- Varför?
- Cynikerns svar: "ansvarsspridande", "avpolitisering"



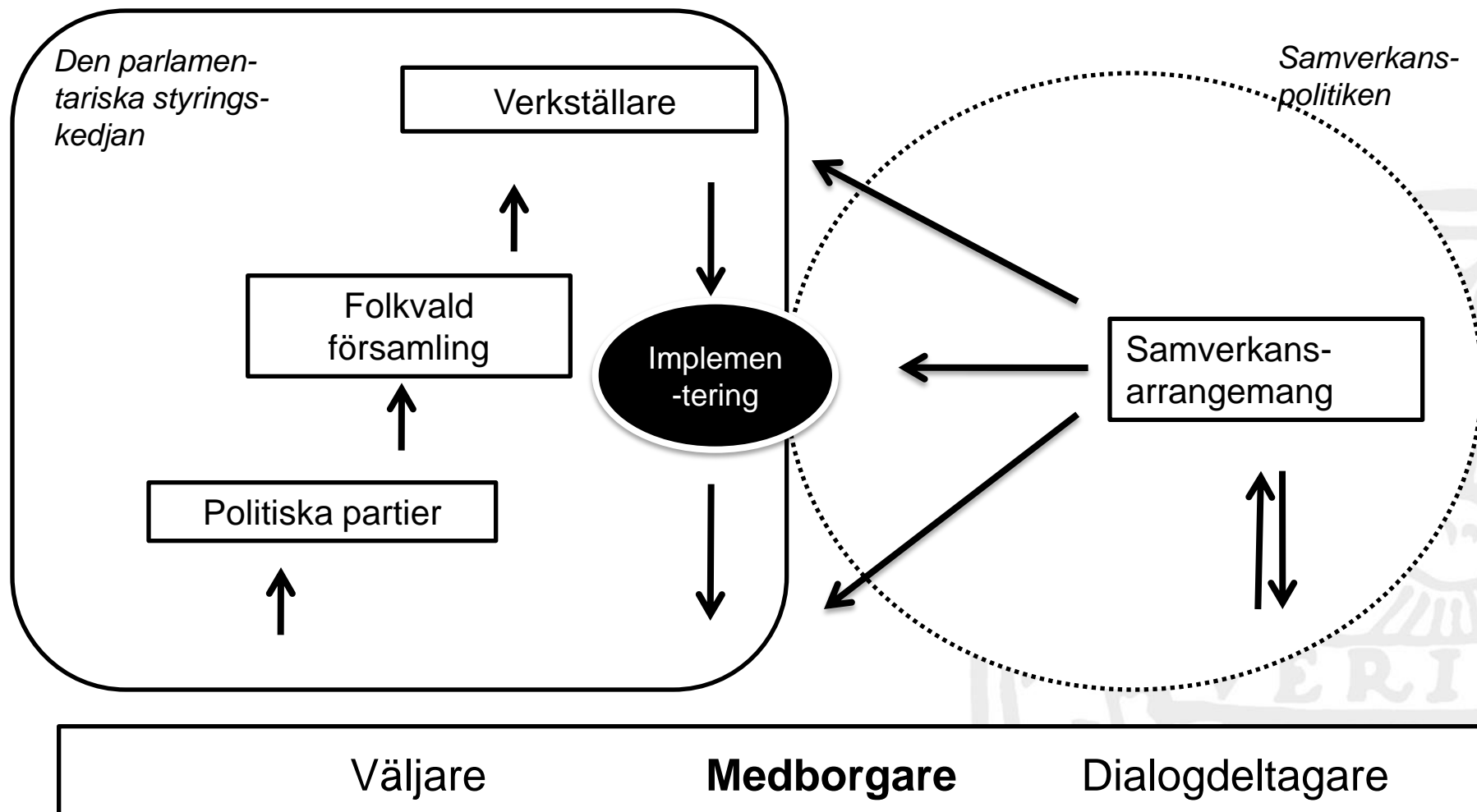


”Det är en komplex fråga...”

- Men hur komplext är det egentligen?
- Vad menar vi egentligen?
- Och är all politik lika komplex?
- Några distinktioner
 - Substantiell komplexitet
 - Institutionell komplexitet
 - Politisk komplexitet

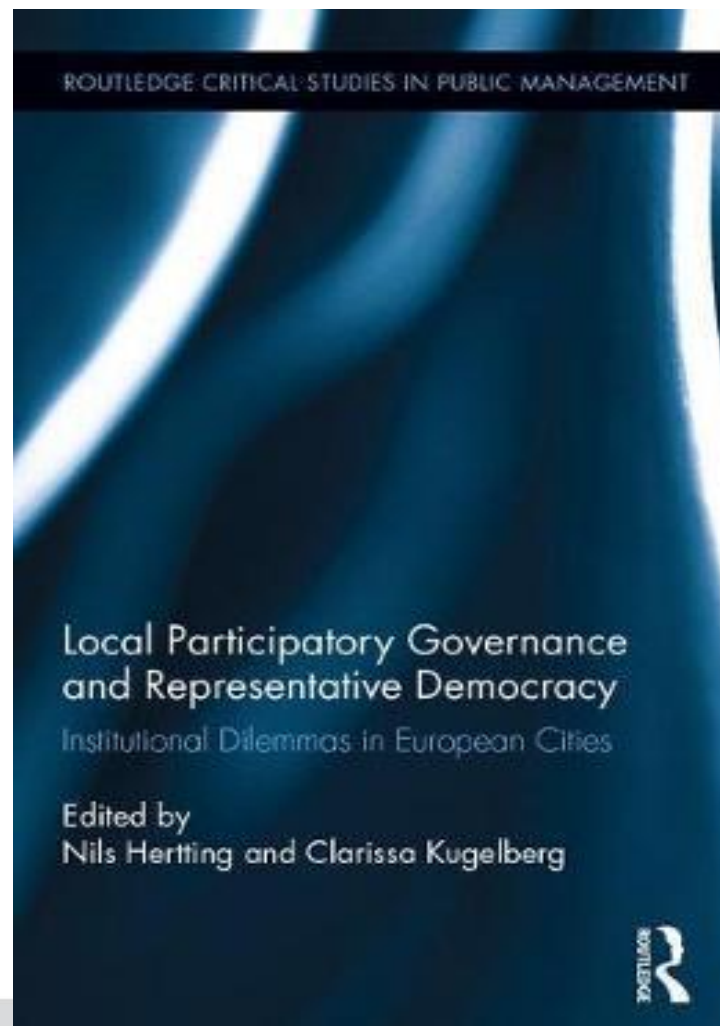


Den samverkansteta politikens dilemma



Institutionalisering av dialog och samverkan

- Hertting & Klijn 2017
 - hög systemtillit
 - ett starkt civilt samhälle
 - decentraliserade politiska system
 - *försvårar* institutionaliseringen av dialog- och samverkansarrangemang





Beskrivning eller norm? Fyra positioner

Faktisk praktik?

Ja

Nej

Önskad praktik?

Ja

Bejakare

Reformatörer

Nej

Kritiker

Förnekare

Ja	Bejakare	Reformatörer
Nej	Kritiker	Förnekare

Tillit genom stuprör och stuprörspluralism

- Tillit genom tydlighet
- Tillit genom professionalism
- Tillit genom pluralism
- Tillit genom byråkrati
- Tillit genom handlingskraft (hantering av målkonflikter)
- Tillit genom stuprör

